CÉDULA DE INFORMACIÓN DE AVANCE DE OBRA

COORDINACION DE CONSTRUCCION DE INFRAESTRUCTURA
COORDINACIÓN TÉCNICA DE CONSTRUCCIÓN
DIVISION DE SUPERVISION DE OBRA PUBLICA

No. Cédula: 15 (quince)
Actualización: 28/09/2026

DATOS GENERALES

Unidad:	**HOSPITAL GENERAL REGIONAL DE 260 CAMAS**								
Localidad:	km. 1.5 Autopista de Cuota Libramiento Aeropuerto, caseta de peaje No. 86, Col. Cabo Colorado, C.P. 23405, San Jose del Cabo, Municipio de Los Cabos, Baja California Sur			**Coordenadas:**	Latitud: 23°03´50" Norte Longitud: 109°44´19" Oeste (Latitud: 23.0638889° Longitud: −109.7386111°)				
Superficie del Terreno (m2):	50,000.00	**Superficie Construida (m2):**	Por confirmar al validar el PE	**Superficie Estacionamiento**	Por confirmar al validar el PE	**Superficie Obra Exterior (m2): (plaza de acceso,**	Por confirmar al validar el PE	**Superficie Ampliación y Remodelación (m2):**	Por confirmar al validar el PE
Camas censables:	260.00	**Camas no censables:**		**Especialidades:**	46.00	**Monto de Equipamiento:**		**$**	**1,349,141,737.00**

CONVENIO

Tipo de Convenio:	Convenio de Colaboración	**Fecha de Firma del Convenio:**	23-dic-25	**Empresa/ Dependencia:**	SECRETARIA DE LA DEFENSA NACIONAL	**Plazo de ejecución:**	36 meses
Descripción de los trabajos a ejecutar:	Adecuación del Proyecto Ejecutivo y la Construcción del Hospital General Regional de 260 Camas en Los Cabos, Baja California Sur					**Período de ejecución:**	Diciembre 2025 a Diciembre 2028

AVANCES DE OBRA

AVANCES	PROGRAMADO	REAL	DESVIACIÓN
Físico	31.20%	7.19%	-24.01%
Financiero	$ 1,573,643,544.26	$ 1,573,643,544.26	$ -
Fuerza de trabajo	645	252	-393

SITUACION FINANCIERA

MINISTRACIONES

Monto del Convenio:	$ 3,802,577,528.00	**Monto de Convenio Modificatorio:**	0
Monto Pagado:	$ 1,573,643,544.26	**Hasta ministración No.**	2da aportación, marzo 2026
Pendiente de pago:	$ 2,228,933,983.74	**Ministraciones faltantes :**	11 (base al programa de convenio)

PROBLEMÁTICA Y OBSERVACIONES

DEL CONTRATO

1.- Convenio Modificatorio en materia financiera

Durante el periodo que se reporta, la Residencia de Obra mantuvo el seguimiento administrativo correspondiente al Convenio Modificatorio en materia financiera, sin que al cierre del presente informe se hayan registrado cambios respecto de la situación previamente informada.

En cuanto al proceso administrativo, permanece como antecedente la remisión del Dictamen mediante Oficio No. 09 53 84 61 1G70/0989, de fecha 31 de julio de 2026, continuando actualmente en revisión por parte de la Coordinación de Construcción de Obras, Proyectos y Servicios (CCOPS).

De igual forma, se mantiene como referencia la documentación originalmente remitida el 1 de julio de 2026 a la División de Supervisión de Obra Pública (DSOP), permaneciendo el expediente en seguimiento por las áreas competentes del Nivel Central para la continuación del proceso de análisis, revisión y validación.

Por lo anterior, al cierre del periodo que se informa, no se presentan variaciones en el estatus del Convenio Modificatorio, permaneciendo pendiente la conclusión de la revisión correspondiente por parte de la CCOPS y, posteriormente, en caso de resultar procedente, la formalización del instrumento jurídico por las áreas facultadas para ello.

SEGUIMIENTO

DEL CONTRATO

1. EL DICTAMEN FUE REMITIDO MEDIANTE OFICIO NÚMERO 09 53 84 61 1G70/0989 EL DÍA 31 DE JULIO, Y ACTUALMENTE SE ENCUENTRA EN PROCESO DE REVISIÓN POR LA CCOPS.

DEL PROYECTO EJECUTIVO

1. VIALIDADES DE ACCESO AL HOSPITAL
La SICT realizó la entrega formal del anteproyecto correspondiente, en el cual se establece la solución para el acceso principal al Hospital. La Residencia de Obra remitió dicha documentación a la CPSI el 19 de agosto de 2026, mediante Oficio No. 09 53 84 61 / 1G70/1094, incluyendo los archivos digitales correspondientes al punto de acceso, sección constructiva y anteproyecto geométrico.
Se continúa con el seguimiento para su integración y compatibilización con el Proyecto Ejecutivo, las obras exteriores y las instalaciones de servicios, principalmente en lo relacionado con las soluciones de infraestructura eléctrica y sanitaria.
2. AGUA POTABLE Y ALCANTARILLADO SANITARIO – OOMSAPAS
El Gobierno del Estado instruyó la participación de las áreas de Obras Públicas, Desarrollo Urbano y del organismo operador de agua, a efecto de coadyuvar en la definición y desarrollo de las conexiones requeridas para el Hospital.
Con la definición del acceso por parte de la SICT, la Residencia de Obra remitió la información correspondiente para su validación, permaneciendo pendiente la atención de las observaciones relacionadas con el estudio hidrológico. De igual manera, los comentarios formulados por CONAGUA al análisis hidráulico fueron remitidos a la CPSI mediante Oficio No. 09 53 84 61 1G70/1033, de fecha 10 de agosto de 2026, y posteriormente turnados a DEFENSA para su atención.
Se mantiene el seguimiento con las instancias involucradas para establecer y formalizar los puntos de conexión, capacidades requeridas y condiciones para el suministro de agua potable y descarga sanitaria.
3. PROYECTO EJECUTIVO
Continúan las acciones de seguimiento técnico y administrativo encaminadas a la conclusión, revisión, actualización, prevalidación y liberación del Proyecto Ejecutivo. Actualmente se reportan 6 documentos validados, 30 planos validados y 451 planos prevalidados, de un universo estimado de 3,178 planos.
Se mantiene el seguimiento puntual de los conceptos que permanecen en proceso de revisión, corrección o presentan atraso, así como de la integración de las definiciones correspondientes a vialidades de acceso, agua potable y alcantarillado, energía eléctrica y demás obras exteriores, procurando su adecuada compatibilización para prevenir interferencias y modificaciones durante la ejecución de los trabajos.
4. CARGA ELÉCTRICA Y COORDINACIÓN CON CFE
Se encuentra definida la solución subterránea para el punto de conexión, y CFE ya recibió el polígono considerado para la ubicación de la subestación eléctrica. Permanece pendiente determinar la posible afectación de aproximadamente 78 m² correspondientes a la vialidad de acceso, así como continuar la coordinación con la Gerencia Regional de CFE.
DEFENSA informó contar con la carga eléctrica definitiva requerida para el Hospital; no obstante, se encuentra pendiente su entrega formal al área de Proyecto, a efecto de llevar a cabo su revisión, validación e incorporación al Proyecto Ejecutivo.
Esta información resulta necesaria para que CFE determine el presupuesto de las obras inducidas y continúe con la definición de las condiciones definitivas de suministro.
Asimismo, mediante Oficio No. 09 53 84 61 1G70/1068, de fecha 14 de agosto de 2026, se solicitó a CFE la revisión de la planta de conjunto y de las plantas arquitectónicas generales.
5. SISTEMA PREFABRICADO
Continúa el seguimiento de la alternativa constructiva propuesta para los cuerpos C, D y E, verificando que cualquier modificación o solución alternativa al sistema originalmente previsto cuente con la revisión técnica correspondiente, su debida justificación y formalización, así como con la compatibilización respectiva con el Proyecto Ejecutivo y el programa de ejecución de los trabajos.
6. ENTREGABLES Y CONCEPTOS ATRASADOS
Se mantiene como acción prioritaria la atención y regularización de los conceptos y entregables que presentan vencimiento, particularmente aquellos que requieren corrección, complemento o entrega formal por parte de DEFENSA, con la finalidad de recuperar los plazos establecidos y evitar que los pendientes asociados al Proyecto Ejecutivo generen afectaciones en la ejecución de la obra.
7. PERMISOS, AUTORIZACIONES Y GESTIONES ADMINISTRATIVAS
Continúa el seguimiento de los permisos, autorizaciones, validaciones y trámites requeridos ante las diferentes dependencias y organismos involucrados, principalmente aquellos relacionados con el Proyecto Ejecutivo, vialidades de acceso, servicios de agua potable y alcantarillado, suministro de energía eléctrica y obras exteriores.
SITUACIÓN GENERAL
Los principales temas de coordinación interinstitucional se encuentran identificados; no obstante, permanecen pendientes algunas definiciones y entregables necesarios para consolidar el Proyecto Ejecutivo y las obras exteriores.
En este sentido, se mantiene como prioridad formalizar ante CFE la carga eléctrica definitiva, concluir las definiciones correspondientes a agua potable y alcantarillado con OOMSAPAS, consolidar la solución de acceso establecida por la SICT y continuar con el abatimiento de los conceptos pendientes del Proyecto Ejecutivo, con el propósito de reducir riesgos de interferencias, ajustes y posibles afectaciones al programa de ejecución de la obra.

1.- VIALIDADES DE ACCESO AL HOSPITAL: LA SICT REMITIÓ FORMALMENTE SU ANTEPROYECTO, DEFINIENDO EL ACCESO PRINCIPAL DEL HOSPITAL, EL CUAL FUE ENVIADO EL 19 DE AGOSTO A LA CPSI MEDIANTE OFICIO NÚMERO 09 53 84 61 / 1G70 1094, INCLUYENDO DOS ARCHIVOS DIGITALES: PUNTO DE ACCESO Y SECCIÓN CONSTRUCTIVA, ASÍ COMO EL ANTEPROYECTO GEOMÉTRICO DE ACCESO.

2.- SERVICIO DE AGUA POTABLE Y ALCANTARILLADO SANITARIO: EL GOBIERNO DEL ESTADO INSTRUYÓ A OBRAS PÚBLICAS, DESARROLLO URBANO Y ORGANISMO DE AGUA ELABORAR EL PROYECTO EJECUTIVO. DEFINIDO EL ACCESO POR SICT, LA RESIDENCIA DE OBRA REMITIÓ OFICIO PARA VALIDACIÓN, EN ESPERA DE OBSERVACIONES SOBRE EL ESTUDIO HIDROLÓGICO. CONAGUA EMITIÓ COMENTARIOS AL ANÁLISIS HIDRÁULICO, LOS CUALES FUERON REMITIDOS A LA CPSI MEDIANTE OFICIO NÚMERO 09 53 84 61 1G70/1033 DEL 10 DE AGOSTO, Y POSTERIORMENTE A DEFENSA PARA SU ATENCIÓN.

3.- AVANCE DEL PROYECTO EJECUTIVO: SE HAN VALIDADO 6 DOCUMENTOS, 30 PLANOS Y 364 PLANOS PREVALIDADOS, DE UN UNIVERSO ESTIMADO DE 3,178 PLANOS.

4.- CFE: SE DEFINIÓ QUE EL PUNTO DE CONEXIÓN SERÁ SUBTERRÁNEO. SE REQUIERE LA CARGA DEFINITIVA DEL PROYECTO ELÉCTRICO PARA QUE CFE ELABORE EL PRESUPUESTO DE OBRAS INDUCIDAS. LA CFE YA RECIBIÓ EL POLÍGONO DONADO PARA LA SUBESTACIÓN ELÉCTRICA, QUEDANDO PENDIENTE UNA REUNIÓN VIRTUAL CON LA GERENCIA REGIONAL PARA ANALIZAR LA POSIBLE AFECTACIÓN DE 78 M² DESTINADOS A LA VIALIDAD DE ACCESO. SE PROGRAMÓ REUNIÓN PRESENCIAL EL 10 DE AGOSTO DE 2026 EN LA CASA DE GOBIERNO EN SAN JOSÉ DEL CABO. ADEMÁS, SE REMITIÓ SOLICITUD DE REVISIÓN DE LA PLANTA CONJUNTO Y PLANTAS ARQUITECTÓNICAS GENERALES A CFE MEDIANTE OFICIO NÚMERO 09 53 84 61 1G70/1068 DEL 14 DE AGOSTO.

5, 6 y 7.- EN EL PROGRAMA REMITIDO POR LA DEFENSA SE ESTABLECE QUE, DURANTE LA SEMANA DEL 5 AL 11 DE OCTUBRE, SE CONTARÁ CON LA TOTALIDAD DE LOS PLANOS ENTREGADOS A PROYECTOS. HASTA EL MOMENTO, CCI HA RECIBIDO UN TOTAL DE 400 PLANOS Y/O DOCUMENTOS ENTRE VALIDADOS Y PREVALIDADOS, LO QUE REPRESENTA MENOS DEL 50% DEL UNIVERSO TOTAL DE PLANOS. POR LO ANTERIOR, EN LA REUNIÓN DEL 14 DE SEPTIEMBRE SE ABORDARÁ EL TEMA EN EL SEGUIMIENTO SEMANAL DE PROYECTOS, A FIN DE OBTENER COMPROMISOS POR PARTE DE LA DEFENSA Y DE LA DARP.

DE LA OBRA

1. SEGUIMIENTO A LA PROPUESTA DE SUPERESTRUCTURA PREFABRICADA Durante el periodo se dio continuidad al seguimiento técnico y documental de la propuesta presentada por DEFENSA para sustituir el sistema convencional de superestructura por elementos de concreto prefabricado. Conforme a lo señalado en la Nota Técnica No. 19, la cimentación ejecutada presenta condiciones compatibles con las solicitaciones previstas para la alternativa prefabricada. No obstante, continúa pendiente la integración y validación de la información técnica complementaria, particularmente memorias de cálculo, conexiones, apoyos y detalles estructurales. En consecuencia, la documentación disponible no representa aún la autorización definitiva para la modificación del sistema estructural. 1.1 DOCUMENTACIÓN Y PROYECTO EJECUTIVO Se continúa identificando rezago en diversos entregables del Proyecto Ejecutivo respecto de los plazos establecidos en el cronograma actualizado. Esta situación adquiere particular importancia en la plataforma CDE, debido a la modificación de la solución estructural y a su necesaria compatibilización con la cimentación, arquitectura, instalaciones y obras exteriores. Durante la ejecución también se han identificado modificaciones a planos de cimentación mediante boletines, sin que en todos los casos dichas modificaciones se encuentren incorporadas en planos actualizados y debidamente validados o prevalidados. Por lo anterior, resulta necesario concluir la actualización e integración de esta documentación, a efecto de disponer de una base documental única, vigente y formalmente liberada para la ejecución y supervisión de los trabajos. 1.2 INCIDENCIA EN EL PROGRAMA DE OBRA La implementación del sistema prefabricado implica revisar la secuencia constructiva y los tiempos considerados en el programa del Convenio, incorporando las actividades relacionadas con fabricación, suministro, transporte y montaje de los elementos. Asimismo, resulta conveniente identificar y programar oportunamente aquellos trabajos susceptibles de ejecutarse en paralelo durante la etapa de fabricación, principalmente instalaciones, canalizaciones, obras exteriores, servicios y actividades complementarias que no interfieran con las maniobras de montaje. La adecuada programación de estas actividades permitirá conservar frentes de trabajo productivos y disminuir posibles impactos al plazo de ejecución, evitando periodos improductivos derivados de la falta de frentes debidamente liberados, tanto técnica como documentalmente. 1.3 SUPERVISIÓN Y RECURSOS A partir del 24 de agosto de 2026 se incorporó formalmente la Supervisión Externa, correspondiente al Contrato No. 1-25030003-5-431131, la cual deberá verificar la congruencia entre los trabajos ejecutados, la documentación vigente, el programa de obra y las condiciones reales de los frentes de trabajo. Durante el periodo se registró una disminución en los recursos destinados a la ejecución, pasando de 346 a 252 trabajadores, así como de 14 a 10 unidades de maquinaria, correspondiente a una disminución de 28.6 %. Esta variación continuará siendo objeto de seguimiento, considerando la disponibilidad y liberación técnica de los frentes de trabajo. SITUACIÓN AL CIERRE DEL PERIODO La propuesta de superestructura prefabricada continúa en etapa de revisión y validación, constituyéndose actualmente como un aspecto relevante para la continuidad y programación de los trabajos. En este contexto, se considera necesario: •Formalizar la solución estructural y liberar la documentación técnica correspondiente. •Actualizar, integrar y validar los planos de cimentación y boletines aplicables. •Concluir la liberación de los trabajos precedentes de cimentación e instalaciones. •Revisar y, en su caso, ajustar la secuencia constructiva y el cronograma del Convenio. •Identificar actividades susceptibles de ejecutarse de manera paralela durante la fabricación de los elementos prefabricados. •Coordinar las etapas de fabricación, suministro y montaje conforme a la disponibilidad efectiva de los frentes. •Mantener la coordinación y seguimiento técnico-documental con DEFENSA, las áreas responsables del Proyecto Ejecutivo y la Supervisión Externa. CONCLUSIÓN La propuesta para implementar la superestructura prefabricada cuenta con condiciones técnicas preliminares compatibles con la solución planteada; sin embargo, su incorporación efectiva a la obra requiere concluir previamente la liberación documental y física de los frentes involucrados, así como fortalecer la coordinación entre las disciplinas participantes. Resulta necesario realizar oportunamente los ajustes a la estrategia y secuencia de ejecución, considerando las etapas de fabricación, suministro y montaje, con el propósito de mantener frentes de trabajo activos y reducir posibles afectaciones al programa establecido en el Convenio.	1.- LA DEFENSA INFORMÓ QUE PRESENTARÁ EL PROGRAMA DE RECUPERACIÓN, INCLUYENDO UNA NUEVA PROPUESTA DE SUPERESTRUCTURA. SE ENCUENTRA PENDIENTE LA ENTREGA DE PLANOS PARA SU REVISIÓN Y, EN SU CASO, VALIDACIÓN POR PARTE DE PROYECTOS. LA DEFENSA REMITIÓ EL 1 DE SEPTIEMBRE EL PROGRAMA EN EL QUE SE ESTABLECE QUE, DURANTE LA SEMANA DEL 5 AL 11 DE OCTUBRE, SE CONTARÁ CON LA TOTALIDAD DE LOS PLANOS ENTREGADOS A PROYECTOS. HASTA EL MOMENTO, CCI HA RECIBIDO UN TOTAL DE 400 PLANOS Y/O DOCUMENTOS ENTRE VALIDADOS Y PREVALIDADOS, LO QUE REPRESENTA MENOS DEL 50% DEL UNIVERSO TOTAL DE PLANOS. POR LO ANTERIOR, EN LA REUNIÓN DEL 14 DE SEPTIEMBRE SE ABORDARÁ EL TEMA EN EL SEGUIMIENTO SEMANAL DE PROYECTOS, A FIN DE OBTENER COMPROMISOS POR PARTE DE LA DEFENSA Y DE LA DARP.

DE LAS LICENCIAS, PERMISOS Y VISTOS BUENOS

1. SITUACIÓN GENERAL La Residencia de Obra mantiene el seguimiento técnico y administrativo de los servicios del Director Responsable de Obra (D.R.O.), principalmente en materia de Proyecto Ejecutivo, permisos, licencias, dictámenes, factibilidades, autorizaciones ambientales y cumplimiento de obligaciones contractuales. Durante el periodo se identifican avances en la preparación e integración de diversos trámites; sin embargo, permanecen asuntos pendientes cuya atención depende de información del IMSS, de la actualización del Proyecto Ejecutivo y de la respuesta de las dependencias competentes. 2. PRINCIPALES ASUNTOS EN SEGUIMIENTO ConceptoSituación DRO-001 Proyecto EjecutivoContinúa la revisión y seguimiento de la documentación técnica. DRO-003 / DRO-012 Protección CivilCarta de condonación entregada; pendientes dictámenes y factibilidad de Movimiento de Tierras. DRO-004 Deslinde CatastralSe cuenta con Constancia de No Adeudo; pendiente integración e ingreso del expediente. DRO-005 MIAContinúa seguimiento ante SEMARNAT/DGIRA para definir el procedimiento aplicable. Consulta VEA SE-0160-2026 en seguimiento. DRO-006 CONAFOR / ETJPendiente acreditación de representación del IMSS y definición documental de los polígonos 6D-5 y 6D-7. DRO-008 COFEPRISEn preparación el expediente para el Permiso Sanitario de Construcción; aún no se ingresa formalmente. Se requiere información del IMSS. DRO-009 OOMSAPASCarta de condonación entregada; pendiente Proyecto Hidrosanitario y definición de conexiones. DRO-010 / DRO-011 / DRO-013Continúa integración y seguimiento de Uso de Suelo, Bomberos y Alineamiento/Número Oficial. CFEPendiente definición de demanda máxima y condiciones de suministro. Acceso al HospitalContinúa coordinación interinstitucional para su definición técnica y administrativa. Obligaciones contractualesSeguimiento a informes, expedientes, documentación soporte y Estimación No. 1. 3. PUNTOS DE ATENCIÓN Ambiental: definición del procedimiento ante SEMARNAT/DGIRA y acreditación para la gestión ante CONAFOR. Predios: conciliación de superficies, escrituras, claves catastrales y polígonos 6D-5 y 6D-7, incluyendo la superficie de 4,460.27 m². COFEPRIS: integración oportuna de la información requerida por el D.R.O. para evitar diferimientos en el ingreso del Permiso Sanitario de Construcción. El D.R.O. reporta como fecha objetivo de ingreso el 2 de noviembre de 2026, sujeta a la recepción de la información del IMSS. Infraestructura: continuidad de gestiones con OOMSAPAS y CFE. Acceso: definición de la solución técnica y administrativa con las instancias involucradas. Proyecto Ejecutivo: mantener seguimiento a la documentación requerida para soportar permisos y autorizaciones. 4. ACCIONES PRIORITARIAS Continuar la revisión y seguimiento del Proyecto Ejecutivo – DRO-001. Dar seguimiento a los trámites MIA, CONAFOR, Protección Civil, OOMSAPAS, CFE y acceso al Hospital. Resolver la situación documental de los predios 6D-5 y 6D-7. Proporcionar al D.R.O. la información requerida para integrar el expediente DRO-008 COFEPRIS. Verificar el cumplimiento de las obligaciones contractuales y documentación soporte del D.R.O. 5. CONCLUSIÓN EJECUTIVA El servicio del D.R.O. mantiene seguimiento de los principales trámites técnicos y administrativos asociados al HGR de 260 Camas. Los asuntos que requieren mayor atención corresponden a materia ambiental, situación documental de los predios, permisos y factibilidades, infraestructura, acceso al Hospital y continuidad del Proyecto Ejecutivo. La Residencia de Obra mantendrá seguimiento semanal, priorizando los conceptos cuya liberación pueda incidir en la obtención de permisos y autorizaciones, desarrollo del Proyecto Ejecutivo y continuidad del programa general del HGR de 260 Camas.	1.- SE MANTIENE EL SEGUIMIENTO TÉCNICO Y ADMINISTRATIVO DE LOS SERVICIOS DEL D.R.O., PRINCIPALMENTE EN PROYECTO EJECUTIVO, PERMISOS, LICENCIAS, AUTORIZACIONES, TRÁMITES AMBIENTALES Y CUMPLIMIENTO CONTRACTUAL; SE REPORTAN AVANCES EN PROTECCIÓN CIVIL, USO DE SUELO, LICENCIA DE CONSTRUCCIÓN, DESLINDE CATASTRAL, BOMBEROS, ALINEAMIENTO Y NÚMERO OFICIAL, ASÍ COMO EN GESTIONES CON OOMSAPAS Y CFE, MIENTRAS QUE LOS PUNTOS CRÍTICOS SE CENTRAN EN LA DEFINICIÓN DEL PROCEDIMIENTO DE MIA ANTE SEMARNAT/DGIRA, LA ACREDITACIÓN ANTE CONAFOR, LA REGULARIZACIÓN JURÍDICA Y CATASTRAL DE LOS PREDIOS, LA CONCLUSIÓN DE TRÁMITES MUNICIPALES Y DE INFRAESTRUCTURA, Y LA COORDINACIÓN INTERINSTITUCIONAL PARA EL ACCESO AL HOSPITAL; SE RECOMIENDA MANTENER SEGUIMIENTO SEMANAL PRIORIZANDO LOS ASUNTOS QUE INCIDEN DIRECTAMENTE EN LA CONTINUIDAD DEL PROYECTO EJECUTIVO Y EL DESARROLLO DE LA OBRA.

DESCRIPCIÓN DE LOS TRABAJOS EN EJECUCIÓN

1. SITUACIÓN GENERAL DE LA OBRA
Durante el periodo del 21 al 25 de septiembre de 2026 se dio continuidad a los trabajos de cimentación, dados para recepción de aisladores sísmicos y elementos de superestructura en los diferentes cuerpos del HGR de 260 Camas, así como al seguimiento de instalaciones, control documental, revisión del Proyecto Ejecutivo y elaboración y conciliación de números generadores.
Los principales trabajos de obra civil se concentraron en los cuerpos B, D, E y F, destacando el inicio de cimbrado de dados en el cuerpo B, la conclusión de colados de dados en el cuerpo D, la continuidad de trabajos de dados en el cuerpo E y la conclusión de colados en el cuerpo F. En el cuerpo G se mantienen concluidos los dados, quedando preparados para la posterior colocación de los aisladores sísmicos.
En materia de superestructura, se verificó la continuidad y conclusión de trabajos de columnas en los cuerpos D y F, así como actividades de descimbrado y revisión de elementos verticales en los cuerpos C y G. En el cuerpo E la cimentación de los niveles +1.15 y 0.00 se reporta terminada, quedando pendientes trabajos complementarios asociados a columnas y rellenos compactados.
Asimismo, se mantuvo el seguimiento de instalaciones hidrosanitarias, pluviales, eléctricas y provisionales, además del control técnico-administrativo de la obra y de la documentación generada por DEFENSA y las diferentes áreas de supervisión.
2. AVANCE Y ACTIVIDADES RELEVANTES POR FRENTE
•Cuerpo A: Sin trabajos relevantes durante el periodo en el frente de dados; permanece pendiente la ejecución de cimbra y colado de estos elementos. Se realizaron actividades de limpieza y protección del acero de los dados existentes.
•Cuerpo B: Se iniciaron trabajos de trazo, limpieza y cimbra de dados D-1, D-2 y D-3, destinados a recibir aisladores sísmicos tipos AIS-1, AIS-2 y AIS-3. Asimismo, se dio seguimiento a trabajos de preparación de columnas y elementos de cimentación.
•Cuerpo C: Se realizaron trabajos de descimbrado y protección de dados de concreto, incluyendo limpieza y corte de elementos de cimbra para acabado aparente. En superestructura se continuó con el descimbrado y revisión de columnas, verificando sus alturas conforme al proyecto autorizado.
•Cuerpo D: Se dio continuidad y conclusión a los trabajos de cimbra y colado de dados D-1, D-2, D-3 y D-4, con concreto de resistencia especificada de f'c=350 kg/cm², destinados a recibir aisladores sísmicos. En superestructura se concluyó prácticamente el colado de columnas, quedando trabajos menores de descimbrado.
•Cuerpo E: Se continuó con el cimbrado y colado de dados para aisladores sísmicos, reportándose un avance aproximado del 87 % del total de dados. La cimentación de los niveles +1.15 y 0.00 se encuentra terminada, permaneciendo trabajos asociados a columnas y rellenos compactados.
•Cuerpo F: Se concluyeron colados de dados para recepción de aisladores sísmicos, así como los últimos colados de columnas correspondientes al nivel +1.15, quedando principalmente actividades de descimbrado y trabajos complementarios.
•Cuerpo G: Se mantienen concluidos los dados para aisladores sísmicos, preparados para la etapa subsecuente de colocación. Se realizaron trabajos de limpieza y acabado de superficies aparentes de concreto en columnas.
•Núcleo de escaleras: Sin actividad significativa durante el periodo.
•Obras exteriores y frentes generales: Se mantuvo el seguimiento a las áreas exteriores, rellenos y actividades complementarias de obra. Durante el periodo no se reportaron lluvias que generaran afectaciones relevantes a la continuidad de los trabajos.
3. INSTALACIONES Y SERVICIOS
Se dio seguimiento a los trabajos de instalaciones sanitarias y pluviales en diferentes frentes de cimentación, principalmente en los cuerpos B, C, E y G, verificándose la ejecución de redes entre contratrabes y áreas de cimentación.
En instalaciones provisionales se supervisaron las redes de alimentación eléctrica, iluminación exterior y tableros de distribución, así como el suministro de energía eléctrica de emergencia para las oficinas administrativas del IMSS y SEDENA.
4. ASPECTOS RELEVANTES DEL PERIODO
Durante el periodo se observó continuidad en los trabajos de cimentación y superestructura, destacando el avance de los elementos destinados a la recepción de aisladores sísmicos.
Los avances relevantes se concentraron en los cuerpos D, E y F, donde se registró la conclusión de los dados en D y F y un avance aproximado del 87 % en los dados del cuerpo E. En el cuerpo B se inició la ejecución de dados para aisladores, mientras que en el cuerpo G se mantienen concluidos y preparados para la siguiente etapa.
En superestructura, se verificó la conclusión de los principales trabajos de colado de columnas en los cuerpos D y F, así como actividades de descimbrado y revisión de elementos verticales en los cuerpos C y G.
De manera paralela, se mantiene el seguimiento a las instalaciones sanitarias, pluviales, eléctricas y provisionales, así como a la cuantificación de volúmenes ejecutados y a la revisión documental y técnica del Proyecto Ejecutivo.
6. SITUACIÓN AL CIERRE DE LA SEMANA
Al cierre del periodo, los trabajos de obra se mantienen concentrados principalmente en dados para aisladores sísmicos, cimentación, superestructura e instalaciones.
Como puntos de seguimiento permanecen:
•Continuidad y conclusión de los dados pendientes en los cuerpos A, B y E.
•Continuidad de trabajos complementarios y descimbrado en los cuerpos C, D, E y F.
•Preparación de los cuerpos que cuentan con dados terminados para la colocación subsecuente de aisladores sísmicos.
•Continuidad de trabajos de superestructura y rellenos compactados conforme a la secuencia constructiva.
•Seguimiento a instalaciones sanitarias, pluviales, eléctricas y provisionales.
•Revisión, actualización y compatibilización del Proyecto Ejecutivo.
•Conciliación de números generadores, volumetrías y avance físico-contractual.
•Seguimiento documental y coordinación permanente con DEFENSA y la Supervisión Externa.
La Residencia de Obra del IMSS continuará con el seguimiento diario de los frentes de trabajo, verificando la ejecución conforme al proyecto y a la programación autorizada, así como con el control técnico-administrativo, documental y físico-contractual de la obra.

En seguimiento del Residente de Obra IMSS

1.- Durante el periodo informado se supervisaron trabajos de cimentación y elementos estructurales en los cuerpos C, D, E, F y G, destacando la colocación y colado de dados para aisladores sísmicos, zapatas, contratrabes y muros de contención, así como rellenos compactados y terminaciones de cimentación; en el cuerpo A se verificó la excavación y colocación de tubería sanitaria, mientras que en los cuerpos B y núcleo de escaleras no se registraron actividades relevantes. Se reporta un avance parcial en los dados del cuerpo D (58%) y continuidad en la preparación y protección de elementos en los cuerpos C, F y G. Las lluvias esporádicas ocasionaron suspensiones temporales de los trabajos, reanudándose posteriormente bajo supervisión general de obra exterior y estacionamiento.

2.- Supervisión: Durante el periodo se dio seguimiento a trabajos de cimentación y estructurales en los cuerpos C, D, E y F, con énfasis en la ejecución de dados para aisladores sísmicos, colocación de cimbra, colado, curado y protección de elementos de concreto. En el cuerpo E se avanzó en zapatas, contratrabes y muro de contención MCC-1, mientras que en el cuerpo A se realizaron excavaciones y preparación de cepas para instalaciones sanitarias y pluviales. Se efectuaron también rellenos y compactaciones en áreas de cimentación, retiro de cimbra, limpieza y protección de elementos concluidos, además de verificaciones topográficas. Las lluvias esporádicas ocasionaron suspensiones temporales de actividades, que se reanudaron posteriormente bajo supervisión general.

3.- Se mantuvo la elaboración y actualización del Diario de Obra, registrando actividades y condiciones de campo; se verificó diariamente el avance físico y contractual conforme al Proyecto Ejecutivo y programa de obra. Asimismo, se continuó con la revisión y conciliación de números generadores y cuantificación de excavaciones, plantillas, acero, dados, zapatas, contratrabes, cimbra, concreto y muros de contención en los cuerpos A–G. Finalmente, se realizó la clasificación y control de documentación emitida por DEFENSA e IMSS, tanto en obra como en nivel central, para su incorporación a la bitácora.

4.-Los trabajos se concentraron en los cuerpos C, D y F con la ejecución de dados para aisladores sísmicos, alcanzando en el cuerpo D un avance del 58%. En el cuerpo E se verificó la continuidad de cimentaciones con zapatas, contratrabes y muro de contención MCC-1, además de rellenos compactados. En el cuerpo A se supervisaron excavaciones y preparación de cepas para tuberías sanitarias de PVC. Las lluvias esporádicas ocasionaron suspensiones temporales, reanudándose posteriormente, manteniendo vigilancia sobre excavaciones y elementos expuestos a humedad.

FECHA DE CONCLUSIÓN DE LOS TRABAJOS	FECHA DE APERTURA PARCIAL
Diciembre 2028 (según primer Convenio)	mar-29

POR EL IMSS:

Ing. David Duarte Camcho

Residente de Obra de HGR 260 Camas, San Jose de Cabo, Los cabos Baja California Sur.C.

POR LA SUPERVISIÓN:

Nombre

Cargo

CEDULA DE INFORMACIÓN DE AVANCE DE OBRA

COORDINACIÓN DE CONSTRUCCIÓN DE INFRAESTRUCTURA
COORDINACIÓN TÉCNICA DE CONSTRUCCIÓN
DIVISIÓN DE SUPERVISIÓN DE OBRA PUBLICA
RESIDENCIA DE OBRA

No. Cédula	**10**
Actualización:	**28-sep**

DATOS GENERALES

CONTRATO DE SERVICIOS

No. De Procedimiento:	**LO-50-GYR-050GYR070-N-10-2026**	**Fecha de Adjudicación:**	**03-jul-26**

DESCRIPCIÓN DE LOS TRABAJOS A EJECUTAR: DIRECTOR RESPONSABLE DE OBRA (D.R.O.) CERTIFICADO DURANTE LA CONSTRUCCIÓN DEL HOSPITAL GENERAL REGIONAL DE 260 CAMAS EN LOS CABOS, BAJA CALIFORNIA SUR.

EMPRESA:	JAPAL INGENIERA S.A. DE C.V., EN PARTICIPACIÓN CONJUNTA CON VEGA ANTELO & ASOCIADOS S. DE R.L. DE C.V.		
No. DE CONTRATO:	**2-25030003-S-03087**	**No COMPROMISO:**	**S-03087**
Monto de Contrato:	**$ 11,277,037.46**	**Monto de Anticipo:**	**-----**
Periodo de Ejecución:	**del 16/JULIO/2026 al 24/JULIO/2029**	**Plazo de Ejecución:**	**1105 DN**

CONVENIO

No. De Convenio:		Tipo de Convenio:		**Fecha:**
Periodo:		Importe:		

PROCESO DE OBRA (CON IVA)

Avances	Programado	Real	Desviación
Físico, (En porcentaje %)	**7.22%**	**1.66%**	**5.56%**
Financiero (Importes C/IVA)	**$ 814,202.10**	**$ 187,198.82**	**$ 627,003.28**

SITUACIÓN FINANCIERA (CON IVA)

ESTIMACIONES

MONTO CONTRATO:	**$ 11,277,037.46**	**MONTO CONVENIDO:**	**$ -**
MONTO PAGADO:	**$ 93,998.64**	HASTA EST. No.:	
PENDIENTE DE PAGO:	**$ 11,183,038.82**	HASTA EST. No.:	
EN REVISIÓN:	**$ 264,658.46**	HASTA EST. No.:	

PENALIZACIONES (SIN IVA)

RETENCIÓN APLICABLE AL PERIODO		
RETENCIONES ACUMULADAS A LA FECHA		

PROBLEMÁTICA Y OBSERVACIONES GENERALES

SEGUIMIENTO EJECUTIVO DE LOS SERVICIOS DEL D.R.O.
HGR DE 260 CAMAS, LOS CABOS, B.C.S.
Periodo de seguimiento: 11 al 23 de septiembre de 2026

1. SITUACIÓN GENERAL

La Residencia de Obra mantiene el seguimiento técnico y administrativo de los servicios del Director Responsable de Obra (D.R.O.), particularmente en lo relativo a la revisión del Proyecto Ejecutivo, gestión de permisos, licencias, dictámenes, factibilidades, autorizaciones ambientales y demás obligaciones establecidas en el contrato de servicios.

Durante el periodo se identifican avances en la preparación e integración de diversos trámites. Asimismo, permanecen asuntos pendientes cuya atención depende de información y documentación por parte del IMSS, de la actualización del Proyecto Ejecutivo, así como de la respuesta de las dependencias competentes.

Como nuevo asunto de seguimiento, el D.R.O. presentó información relacionada con el DRO-008, Permiso Sanitario de Construcción ante COFEPRIS, indicando que, aun cuando el concepto tiene inicio programado para octubre de 2026, se han realizado actividades preparatorias para la integración del expediente.

---

2. PRINCIPALES ASUNTOS EN SEGUIMIENTO

Concepto Situación actual

DRO-001 Proyecto Ejecutivo Continúa la revisión y análisis de la documentación técnica del Proyecto Ejecutivo, incluyendo la información necesaria para l atención de los diferentes trámites y autorizaciones.

DRO-003 / DRO-012 Protección Civil Carta del IMSS para condonación de derechos entregada. Permanecen pendientes el Dictamen de Diagnóstico de Riesgo y la factibilidad correspondiente al Movimiento de Tierras.

DRO-004 Deslinde Catastral Se cuenta con Constancia de No Adeudo de Predial. Continúa pendiente la integración e ingreso de la documentación correspondiente.

DRO-005 MIA Expediente en seguimiento. Permanece pendiente la definición de SEMARNAT/DGIRA respecto del procedimiento ambiental aplicable y continúa el seguimiento a la consulta registrada como VEA SE-0160-2026.

DRO-006 CONAFOR / ETJ Pendiente acreditar la representación del IMSS para formalizar la gestión ante CONAFOR. Asimismo, debe precisarse documentalmente la situación de los polígonos 6D-5 y 6D-7.

DRO-008 Permiso Sanitario de Construcción – COFEPRIS En etapa de preparación del expediente. Se identificó el formato oficial vigente FF-COFEPRIS-10 V1.0 y los requisitos aplicables. Aún no se ha solicitado cita ni ingresado formalmente la solicitud. Se encuentra pendiente información que deberá proporcionar el IMSS.

DRO-009 OOMSAPAS Carta de condonación entregada. Continúa pendiente el Proyecto Hidrosanitario para avanzar en la factibilidad y definición de conexiones.

DRO-010 Uso de Suelo Requisitos identificados; pendiente integración e ingreso del expediente.

DRO-011 Bomberos Requisitos identificados; pendientes planos y documentación previa para el ingreso del trámite.

DRO-013 Alineamiento y Número Oficial Solicitud presentada ante Planeación; pendiente la expedición correspondiente.

CFE Pendiente integración definitiva de la demanda máxima y definición de las condiciones técnicas de suministro.

Acceso al Hospital Continúa la coordinación IMSS–DEFENSA–SICT–Gobierno del Estado–Municipio–CAPUFE para la definición técnica y administrativa de acceso.

Predios Continúa como asunto prioritario la revisión legal, catastral y registral de las superficies y polígonos involucrados.

Obligaciones contractuales Continúa el seguimiento a informes, expedientes, documentación soporte y demás obligaciones contractuales, incluida la atención de la Estimación No. 1.

---

3. DRO-008 – PERMISO SANITARIO DE CONSTRUCCIÓN (COFEPRIS)

De acuerdo con el informe presentado por el D.R.O., el concepto DRO-008 corresponde al trámite COFEPRIS-05-039, Permiso Sanitario de Construcción, cuyo inicio se encuentra programado para octubre de 2026.

A la fecha del informe, el trámite se encuentra en fase preparatoria, sin que se haya solicitado cita o ingresado formalmente la solicitud ante COFEPRIS. El D.R.O. reporta haber identificado el formato oficial vigente FF-COFEPRIS-10, V1.0, así como los lineamientos aplicables al Programa Médico-Arquitectónico.

El expediente requiere información y documentación que deberá ser proporcionada por el Instituto, entre la que se identifica:

- Datos oficiales del establecimiento y domicilio.
- Programa médico y relación de servicios y capacidad resolutiva.
- Procedimientos médico-quirúrgicos por especialidad.
- Relación de locales, dimensiones y superficies.
- Memoria descriptiva y tabla de acabados.
- Memorias de instalaciones.
- Planos arquitectónicos de la versión del Proyecto Ejecutivo que será ingresada.
- Documento que acredite la representación legal del Instituto y/o RUPA.
- Identificación del médico responsable del establecimiento y del responsable del proyecto.
- Correo electrónico para notificaciones.
- Documento que acredite la propiedad del predio correspondiente al Polígono 6D-5.

El D.R.O. establece como fechas de referencia: recepción de información del IMSS al 16 de octubre de 2026, integración del Programa Médico-Arquitectónico y formato al 23 de octubre, revisión y firmas al 30 de octubre, y solicitud de cita e ingreso del trámite al 2 de noviembre de 2026, sujeto a la

recepción oportuna de la información requerida.
Por lo anterior, este concepto deberá mantenerse bajo seguimiento puntual, toda vez que su avance depende de la entrega de información por parte del Instituto y de la versión del Proyecto Ejecutivo que finalmente se determine para su ingreso.

---

4. ASUNTOS CRÍTICOS
Ambiental:
Los conceptos DRO-005 y DRO-006 permanecen como puntos prioritarios, debido a la definición pendiente del procedimiento ambiental ante SEMARNAT/DGIRA y a la acreditación de la representación del IMSS para formalizar la gestión ante CONAFOR.
Permisos y autorizaciones sanitarias:
El DRO-008 COFEPRIS se incorpora como asunto de seguimiento prioritario. Aunque su inicio contractual está programado para octubre de 2026, la integración del expediente requiere información del Instituto y documentación técnica del Proyecto Ejecutivo.
Situación de predios:
Se requiere continuar con la definición de la correspondencia entre escrituras, superficies, claves catastrales y polígonos 6D-5 y 6D-7, particularmente respecto de la superficie de 4,460.27 m², a efecto de evitar inconsistencias en trámites ambientales, catastrales, sanitarios y municipales.
Infraestructura:
Continúa la coordinación con OOMSAPAS para agua potable y drenaje sanitario, así como con CFE para la definición de la demanda eléctrica y condiciones de suministro.
Acceso:
Permanece en seguimiento la solución técnica y administrativa del acceso al Hospital con las instancias involucradas.

---

5. ACCIONES PRIORITARIAS
1. Dar continuidad a la revisión y seguimiento del Proyecto Ejecutivo – DRO-001.
2. Obtener los dictámenes y factibilidades pendientes correspondientes a Protección Civil.
3. Integrar e ingresar los expedientes de Deslinde Catastral y Uso de Suelo.
4. Mantener el seguimiento ante SEMARNAT/DGIRA para la definición del procedimiento aplicable a la MIA.
5. Obtener la acreditación de representación del IMSS para formalizar la gestión ante CONAFOR.
6. Concluir la definición documental y registral de los predios 6D-5 y 6D-7.
7. Proporcionar oportunamente al D.R.O. la información requerida para la integración del expediente del DRO-008 COFEPRIS.
8. Dar seguimiento al calendario propuesto por el D.R.O. para la integración, revisión, firma e ingreso del Permiso Sanitario de Construcción.
9. Continuar las gestiones con OOMSAPAS, CFE y las instancias involucradas en el acceso al Hospital.
10. Verificar el cumplimiento integral de las obligaciones contractuales del D.R.O., incluyendo informes, expedientes, documentación soporte y estimaciones.

---

6. CONCLUSIÓN EJECUTIVA
Durante el periodo de seguimiento se mantuvieron las gestiones técnicas y administrativas correspondientes a los servicios del D.R.O., identificándose avances en la preparación de diversos trámites y expedientes.
Como nuevo asunto de seguimiento, se incorpora el DRO-008 – Permiso Sanitario de Construcción ante COFEPRIS, actualmente en etapa preparatoria. El D.R.O. ha identificado los requisitos y formato aplicables; sin embargo, el ingreso formal del trámite permanece pendiente y requiere información y documentación que deberá proporcionar el Instituto.
Asimismo, permanecen como asuntos prioritarios la definición del procedimiento ambiental ante SEMARNAT/DGIRA, la acreditación para la gestión ante CONAFOR, la situación documental de los predios, la definición de los servicios de infraestructura, la solución del acceso al Hospital y la continuidad de la revisión del Proyecto Ejecutivo.
La Residencia de Obra continuará con el seguimiento semanal de los conceptos señalados, priorizando aquellos cuya atención pueda incidir en la

CEDULA DE INFORMACIÓN DE AVANCE DE OBRA

COORDINACIÓN DE CONSTRUCCIÓN DE INFRAESTRUCTURA
COORDINACIÓN TÉCNICA DE CONSTRUCCIÓN
DIVISIÓN DE SUPERVISIÓN DE OBRA PUBLICA
RESIDENCIA DE OBRA

No. Cédula	**4**
Actualización:	**28-sep**

DATOS GENERALES

CONTRATO DE SERVICIOS

No. De Procedimiento:	**LO-50-GYR-050GYR119-T-50-2026**	**Fecha de Adjudicación:**	**14-ago-26**

DESCRIPCIÓN DE LOS TRABAJOS A EJECUTAR: SUPERVISIÓN Y CONTROL DE LOS TRABAJOS DE OBRA DURANTE LA EJECUCIÓN DEL CONVENIO DE COLABORACIÓN PARA LA ADECUACIÓN DEL PROYECTO EJECUTIVO Y CONSTRUCCIÓN DEL HOSPITAL GENERAL REGIONAL DE 260 CAMAS EN LOS CABOS, BAJA CALIFORNIA SUR.

EMPRESA:	EXPERIENCIA INMOBILIARIA TOTAL S.A. DE C.V.		
No. DE CONTRATO:	**1-25030003-5-431131**	**No COMPROMISO:**	**5-431131**
Monto de Contrato:	**$48,195,862.25 C/IVA**	**Monto de Anticipo:**	**-----**
Periodo de Ejecución:	**del 24/AGOSTO/2026 al 9/ABRL/2029**	**Plazo de Ejecución:**	**960 DN**

CONVENIO

No. De Convenio:		Tipo de Convenio:		**Fecha:**
Periodo:		Importe:		

PROCESO DE OBRA (CON IVA)

Avances	Programado	Real	Desviación
Físico, (En porcentaje %)	**2.31%**	**2.31%**	**0.00%**
Financiero (Importes C/IVA)	**$ 1,113,324.42**	**$ 1,113,324.42**	**$ -**

SITUACIÓN FINANCIERA (CON IVA)

ESTIMACIONES

MONTO CONTRATO:	**$ 48,195,862.25**	**MONTO CONVENIDO:**	**$ -**
MONTO PAGADO:	**$ -**	HASTA EST. No.:	
PENDIENTE DE PAGO:	**$ 48,195,862.25**	HASTA EST. No.:	
EN REVISIÓN:	**$ -**	HASTA EST. No.:	

PENALIZACIONES (SIN IVA)

RETENCIÓN APLICABLE AL PERIODO		
RETENCIONES ACUMULADAS A LA FECHA		

PROBLEMÁTICA Y OBSERVACIONES GENERALES

SUPERVISIÓN EXTERNA – HGR DE 260 CAMAS, LOS CABOS, B.C.S.
Periodo: 21 al 26 de septiembre de 2026

1. SITUACIÓN GENERAL
Durante el periodo se registró un incremento significativo en los trabajos de cimentación, particularmente en la ejecución de dados para los aisladores sísmicos.
Al cierre del periodo, los Cuerpos C, D, E, F y G reportan la cimentación concluida, incluyendo los dados correspondientes. En el Cuerpo B se iniciaron trabajos de armado y cimbrado de dados, mientras que el Cuerpo A permanece sin actividad en dichos elementos.
Destaca la conclusión de los dados en los Cuerpos D, E y F durante el periodo, así como la continuidad de actividades de curado y descimbrado. En el Cuerpo E se efectuaron además trabajos de compactación de terreno a nivel superior de contratrabe.
Asimismo, se realizaron recorridos de inspección con participación de la DRO, Residencia de Obra, Supervisión Externa y Corresponsable de Instalaciones, incluyendo verificaciones de trazo, revisión de cimentaciones, seguimiento a prefabricados, seguridad e higiene y sistema de falla a tierra.

---

2. AVANCE DE DADOS DE CIMENTACIÓN

Cuerpo	Dados ejecutados	Avance	Situación
A	0/120	0%	Sin actividad
B	0/61	0%	Armado y cimbrado en proceso
C	55/55	100%	Cimentación concluida
D	128/128	100%	Cimentación concluida
E	86/86	100%	Cimentación concluida
F	66/66	100%	Cimentación concluida
G	46/46	100%	Cimentación concluida

De acuerdo con el desglose por cuerpo contenido en el reporte de Supervisión, los Cuerpos C, D, E, F y G cuentan con la totalidad de sus dados ejecutados. El Cuerpo B inició los trabajos de armado de estribos y colocación de cimbras, sin registrar aún colados, mientras que el Cuerpo A permanece sin inicio de dados.
En particular:
- Cuerpo A: permanece en 0/120 dados, sin actividad durante el periodo.
- Cuerpo B: inició armado de estribos y cimbrado de dados, sin elementos colados.
- Cuerpo C: cimentación concluida al 100%; se efectuaron actividades de descimbrado, curado y protección del concreto.
- Cuerpo D: concluyó los 128 dados.
- Cuerpo E: concluyó los 86 dados, además de continuar trabajos de compactación.
- Cuerpo F: concluyó los 66 dados.
- Cuerpo G: cimentación concluida al 100%, sin actividad adicional durante el periodo.

Observación sobre el avance global
La Supervisión reporta un avance global de 341 de 557 dados (61%); sin embargo, la suma de los avances individuales reportados para los siete cuerpos resulta en 381 dados, por lo que se requiere que la Supervisión Externa y la ejecutora concilien y aclaren el universo y avance global de dados, particularmente considerando la actualización del Cuerpo F de 65 a 66 elementos.

---

3. PROYECTO EJECUTIVO Y DOCUMENTACIÓN
Se mantienen los siguientes valores reportados:
- 20 planos validados.
- 173 planos prevalidos.
- 23 boletines.
- 216 planos/documentos entregados por DEFENSA.
- Universo aproximado: 3,200 planos.
- Avance de entrega reportado: 6.75%.
- Avance del Proyecto Ejecutivo reportado: 15.97%.

La Supervisión señala que el programa original contemplaba la adecuación del Proyecto Ejecutivo del 22 de diciembre de 2025 al 26 de junio de 2026, sin que a dicha fecha se hubiera concluido la entrega, por lo que permanece pendiente contar con un programa actualizado que permita evaluar adecuadamente los avances y fechas de terminación.
Continúa como punto de atención la entrega de planos actualizados de cimentación, memorias de cálculo y documentación técnica complementaria, particularmente para sustentar las modificaciones y reubicaciones ejecutadas en el Cuerpo E.

---

4. CALIDAD Y ASUNTOS TÉCNICOS
a) Control de calidad del concreto
Durante el periodo se recibieron resultados de laboratorio correspondientes a cilindros de concreto, mismos que se encuentran en proceso de revisión por la Supervisión.
Asimismo, se mantiene el seguimiento a la incidencia registrada en el Cuerpo D, donde un colado presentó exceso de agua, sangrado y separación de fases. El elemento fue rechazado, retirado y posteriormente recolado con concreto cuyo revenimiento fue verificado, quedando reportado como CONFORME.
Se deberá continuar verificando:
- Revenimiento de cada suministro.
- Remisiones y características del concreto.

- Toma de cilindros conforme al programa.
- Prohibición de adición de agua en obra sin autorización.
- Rechazo y registro de concreto fuera de especificación.

b) Cuerpo E – diferencias respecto a planos

Continúa pendiente la conciliación documental y técnica de los elementos ejecutados y reubicados en el Cuerpo E.

La Supervisión señala la necesidad de que el constructor entregue la última revisión de planos utilizada para la ejecución, así como que el proyectista emita la documentación as-built y defina las soluciones correspondientes a las modificaciones detectadas.

c) Rellenos y compactación

Persisten observaciones relacionadas con las condiciones del terreno afectado por lluvias.

Durante los días 25 y 26 de septiembre se realizaron trabajos de compactación en el Cuerpo E; sin embargo, la Supervisión señala que no se contaba con pruebas de compactación registradas.

Por lo anterior, deberá verificarse la compactación mediante las pruebas correspondientes y contar con la liberación técnica antes de autorizar la continuidad de trabajos que dependan de dichas áreas.

d) Oquedades y defectos superficiales

Permanece pendiente la atención de oquedades y defectos superficiales identificados en elementos de concreto.

La Supervisión señala pérdida de lechada, segregación, exposición de agregado y porosidad superficial, asociados principalmente a deficiencias en el sellado de cimbras y compactación/vibrado.

Se deberá contar con evaluación técnica, procedimiento de reparación y evidencia de la corrección antes de considerar solventada la observación.

---

5. TOPOGRAFÍA Y CONTROL GEOMÉTRICO

Durante el periodo se efectuaron verificaciones de trazo y sembrado de dados, particularmente en los Cuerpos D, E y G, con participación de la DRO, Residencia de Obra, Supervisión Externa y Corresponsable de Instalaciones.

El 24 de septiembre la DRO realizó la revisión y validación en campo del sembrado y secciones correspondientes a los Cuerpos C, E y G.

En el Cuerpo E se identificaron elementos ejecutados y reubicados respecto de la documentación disponible, por lo que deberá concluirse la conciliación entre levantamiento de campo, planos vigentes y planos as-built.

---

6. PREFABRICADOS Y AISLADORES SÍSMICOS

Durante el recorrido con la DRO se solicitó a DEFENSA presentar los planos actualizados de taller con los cuales se iniciará la fabricación de los elementos prefabricados.

Asimismo, se solicitó a la planta un programa de producción y suministro y se programó visita al patio de prefabricados para el 30 de septiembre de 2026 a las 10:00 horas.

Continúa pendiente la entrega del procedimiento de instalación de los aisladores sísmicos, así como las fichas técnicas y dossiers de calidad de los suministros.

---

7. SEGURIDAD, HIGIENE Y MEDIO AMBIENTE

Durante el periodo se identificaron condiciones que requieren atención prioritaria.

Entre los principales hallazgos se reportan:

- Talud de excavación prácticamente vertical, con presencia de agrietamientos y personal trabajando al pie del mismo en el Cuerpo F.
- Trabajos sobre cimbras de dados en la proximidad del muro de contención sin línea de vida ni barandal.
- Uso de malla plástica en la corona del muro, considerada únicamente como señalización y no como protección contra caídas.
- Falta de extintores y señalización en determinados frentes.
- Condiciones relacionadas con instalaciones eléctricas.
- Herramientas y equipos que requieren verificación de condiciones de seguridad.

El reporte clasifica el nivel general de riesgo como ALTO, identificando determinados hallazgos como de atención inmediata, entre ellos instalaciones eléctricas en condiciones deficientes, herramientas sin guardas, falta de EPP y ausencia de permisos de trabajo para actividades de riesgo.

Adicionalmente, se identificó el vertido de residuos de concreto en canales pluviales o zonas de escurrimiento natural, considerado por la Supervisión como un riesgo ambiental alto.

Por lo anterior, se requiere que la ejecutora implemente y documente las acciones correctivas correspondientes, particularmente en materia de:

1. Protección de excavaciones y taludes.
2. Protección contra caídas.
3. Colocación de extintores.
4. Señalización preventiva.
5. Control de instalaciones eléctricas.
6. Uso de EPP.
7. Permisos de trabajo para actividades de alto riesgo.
8. Manejo y disposición adecuada de residuos de concreto.

---

8. VISITA DRO – RESIDENCIA DE OBRA – SUPERVISIÓN EXTERNA

El 24 de septiembre de 2026 se realizó recorrido conjunto, durante el cual se abordaron los siguientes asuntos:

- Presentación formal del Corresponsable Electromecánico.
- Revisión de planos actualizados de taller para prefabricados.
- Programación de visita al patio de prefabricados para el 30 de septiembre.
- Solicitud del programa de producción y suministro de prefabricados.

- Revisión y validación en campo del sembrado de dados en Cuerpos C, E y G.
- Solicitud de actualización de ingeniería y planos de instalaciones electromecánicas.
- Inspección del revenimiento del concreto.
- Seguimiento a gestión ambiental, particularmente al área de lavado de ollas de concreto y manejo de residuos.

---

9. PRINCIPALES PUNTOS DE ATENCIÓN

1. Iniciar los trabajos de dados en el Cuerpo A, actualmente con 0/120 elementos.
2. Continuar y concluir los dados del Cuerpo B, actualmente en etapa de armado y cimbrado.
3. Dar seguimiento al curado y descimbrado de los Cuerpos C, D, E y F.
4. Preparar la continuidad hacia superestructura en los cuerpos cuya cimentación se encuentra concluida.
5. Conciliar el avance global de dados, debido a la diferencia entre el dato global reportado de 341 piezas y la suma de los avances individuales.
6. Obtener y revisar los resultados de laboratorio de concreto.
7. Resolver documental y técnicamente las modificaciones y reubicaciones del Cuerpo E.
8. Obtener planos actualizados, memorias de cálculo y documentación as-built.
9. Verificar mediante pruebas de laboratorio la compactación de rellenos.
10. Atender y documentar la reparación de oquedades y defectos superficiales de concreto.
11. Entregar el procedimiento de instalación de aisladores sísmicos, fichas técnicas y dossiers de calidad.
12. Presentar el programa formal de fabricación, suministro e instalación de prefabricados.
13. Atender de manera inmediata los hallazgos de Seguridad e Higiene clasificados como riesgo alto o crítico.
14. Implementar medidas para evitar el vertido de residuos de concreto en canales pluviales o zonas naturales de escurrimiento.
15. Dar seguimiento a la actualización de la ingeniería y planos de instalaciones electromecánicas.
16. Mantener el seguimiento al sistema de falla a tierra y su correspondiente documentación.

---

10. CONCLUSIÓN EJECUTIVA

Al cierre del periodo 21 al 26 de septiembre de 2026, se observa un avance significativo en la ejecución de la cimentación mediante dados para aisladores sísmicos. De acuerdo con el desglose por cuerpo reportado por la Supervisión Externa, los Cuerpos C, D, E, F y G cuentan con la totalidad de sus dados ejecutados, mientras que el Cuerpo B inició trabajos de armado y cimbrado y el Cuerpo A permanece sin iniciar esta actividad.

El periodo presenta avances relevantes en la conclusión de la cimentación de los Cuerpos D, E y F; sin embargo, permanece como punto de atención la falta de actividad en el Cuerpo A y el avance inicial del Cuerpo B, por su incidencia en la continuidad integral de los frentes de trabajo.

En materia de Proyecto Ejecutivo, permanecen pendientes la entrega de documentación definitiva, planos actualizados, memorias de cálculo y un programa que permita evaluar adecuadamente el avance y las fechas de conclusión. El reporte mantiene 216 planos entregados, equivalentes al 6.75% respecto del universo de 3,200 planos.

En calidad, se encuentran en revisión los resultados de laboratorio de los cilindros de concreto y permanecen pendientes diversos asuntos relacionados con compactación de rellenos, defectos superficiales en elementos de concreto y conciliación de modificaciones ejecutadas en el Cuerpo E.

Asimismo, se mantienen condiciones de seguridad e higiene de atención prioritaria, incluyendo riesgos asociados a excavaciones, trabajos en altura, instalaciones eléctricas, falta de protección y señalización, así como manejo inadecuado de residuos de concreto. El reporte de Supervisión clasifica el nivel general de riesgo como ALTO, por lo que deberá darse seguimiento a la implementación y acreditación documental de las medidas correctivas.

CEDULA DE INFORMACIÓN DE AVANCE DE OBRA

COORDINACIÓN DE CONSTRUCCIÓN DE INFRAESTRUCTURA
COORDINACIÓN TÉCNICA DE CONSTRUCCIÓN
DIVISIÓN DE SUPERVISIÓN DE OBRA PUBLICA

No. Cédula 14

Actualización: 28 SEPTIEMBRE 2026

Adecuación del Proyecto Ejecutivo y la Construcción del Hospital General Regional de 260 Camas en Los Cabos, Baja California Sur

REPORTE FOTOGRÁFICO COMPARATIVO

VISTA AÉREA PLANTA GENERAL





VISTA AÉREA PLANTA GENERAL









VISTA AÉREA CUERPO C Y D





CEDULA DE INFORMACIÓN DE AVANCE DE OBRA

COORDINACIÓN DE CONSTRUCCIÓN DE INFRAESTRUCTURA
COORDINACIÓN TÉCNICA DE CONSTRUCCIÓN
DIVISIÓN DE SUPERVISIÓN DE OBRA PUBLICA

No. Cédula 14

Actualización: 28 SEPTIEMBRE 2026

Adecuación del Proyecto Ejecutivo y la Construcción del Hospital General Regional de 260 Camas en Los Cabos, Baja California Sur

REPORTE FOTOGRÁFICO COMPARATIVO

DIFERENTES FRENTES










CEDULA DE INFORMACIÓN DE AVANCE DE OBRA

COORDINACIÓN DE CONSTRUCCIÓN DE INFRAESTRUCTURA
COORDINACIÓN TÉCNICA DE CONSTRUCCIÓN
DIVISIÓN DE SUPERVISIÓN DE OBRA PUBLICA

No. Cédula 14

Actualización: 28 SEPTIEMBRE 2026

Adecuación del Proyecto Ejecutivo y la Construcción del Hospital General Regional de 260 Camas en Los Cabos, Baja California Sur

REPORTE FOTOGRÁFICO COMPARATIVO

DIFERENTES FRENTES DE TRABAJO

















CEDULA DE INFORMACIÓN DE AVANCE DE OBRA

COORDINACIÓN DE CONSTRUCCIÓN DE INFRAESTRUCTURA
COORDINACIÓN TÉCNICA DE CONSTRUCCIÓN
DIVISIÓN DE SUPERVISIÓN DE OBRA PUBLICA

No. Cédula 14

Actualización: 28 SEPTIEMBRE 2026

Adecuación del Proyecto Ejecutivo y la Construcción del Hospital General Regional de 260 Camas en Los Cabos, Baja California Sur

REPORTE FOTOGRÁFICO COMPARATIVO

DIFERENTES FRENTES DE TRABAJO

















CEDULA DE INFORMACIÓN DE AVANCE DE OBRA

COORDINACIÓN DE CONSTRUCCIÓN DE INFRAESTRUCTURA
COORDINACIÓN TÉCNICA DE CONSTRUCCIÓN
DIVISIÓN DE SUPERVISIÓN DE OBRA PUBLICA

No. Cédula 14

Actualización: 28 SEPTIEMBRE 2026

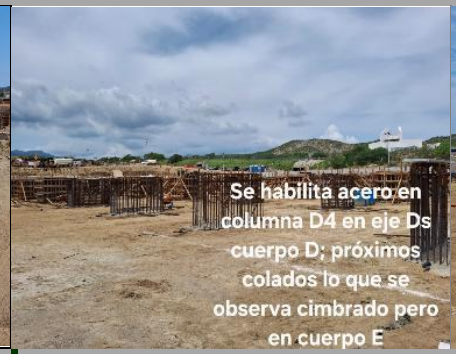
Adecuación del Proyecto Ejecutivo y la Construcción del Hospital General Regional de 260 Camas en Los Cabos, Baja California Sur

REPORTE FOTOGRÁFICO COMPARATIVO

DIFERENTES FRENTES DE TRABAJO

















GOBIERNO DE MÉXICO | IMSS

CEDULA DE INFORMACIÓN DE AVANCE DE OBRA

COORDINACIÓN DE CONSTRUCCIÓN DE INFRAESTRUCTURA
COORDINACIÓN TÉCNICA DE CONSTRUCCIÓN

No. Cédula 15
Actualizació 28-sep

Adecuación del Proyecto Ejecutivo y la Construcción del Hospital General Regional de 260 Camas en Los Cabos, Baja California Sur

REPORTE GRAFICO

SEMANA NUMERO	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
Programado Mensual	0.37%	1.76%	4.19%	7.09%	9.36%	11.92%	14.22%	17.70%	21.39%	28.06%	31.20%
Real Físico	0.00%	0.00%	1.79%	2.31%	3.11%	3.25%	3.41%	3.83%	4.25%	5.97%	7.19%

